

# Pla de **GESTIÓ**

● ● ●





PRESENTACIÓ	3
LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE LA UCTAIB	4
1. AUTONOMIA I INDEPENDÈNCIA	4
2. EDUCACIÓ, FORMACIÓ I INFORMACIÓ COOPERATIVA	5
3. COOPERACIÓ ENTRE LES COOPERATIVES	5
4. INTERÈS PER LA COMUNITAT	6
ORGANITZACIÓ	6
ORGANITZACIÓ POLÍTICA	6
ACCIONS PROGRAMADES PER EIXOS	10
EIXOS I ÀREES DE GESTIÓ	10
1. RELACIONS EXTERNES I ORGANITZACIÓ INTERNA	10
2. PROMOCIÓ I DESENVOLUPAMENT EMPRESARIAL	13
3. COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ	16
4. FORMACIÓ I EDUCACIÓ COOPERATIVA	17



## PRESENTACIÓ

La Unió de Cooperatives de Treball de les Illes Balears presenta aquest document on es recullen les accions que té previstes realitzar durant l'any 2023.

Partint de la idea segons la qual la major fortalesa que tenim com a organització és la nostra base social, fent que dia a dia es vegi més imprescindible la nostra existència, tenim molt clar que el nostre principal objectiu ha de ser donar prioritat a ampliar aquesta base, oferint uns serveis adequats a les necessitats de les nostres cooperatives i microcooperatives i a les capacitats de la Unió i crear espais d'intercooperació i col·laboració entre els nostres membres.

Som conscients que no és una tasca fàcil, sobretot si es té en compte que, fins fa uns anys, les previsions de treball han esdevingut molt condicionades per una situació global desfavorable, esdevinguda com a conseqüència de la COVID, que ha posant en qüestió i a prova l'estructura empresarial i la garantia dels llocs de treball dignes.

Però el que està clar és que les cooperatives hem aconseguit sobreviure gràcies al nostre model, cercant alternatives d'autogestió i auto finançament amb la idea de poder tirar endavant els nostres projectes com a empreses i garantir una estabilitat que altres sistemes no es podran ni plantejar mai.

En aquest moment el nombre de cooperatives i microcooperatives afiliades es troba estancat, i és feina d'aquest CR i l'equip tècnic trobar les causes d'aquest fet i cercar solucions. D'una banda, la crisi econòmica ens afecta de prop, ja que són les microcooperatives el grup més nombrós de les cooperatives creades l'any 2022 d'entre dues i quatre persones sòcies i el múscul econòmic que tenen especialment el primer any és molt reduït. D'altra banda, la nostra política ha estat sempre la d'atendre totes les consultes i oferir el nostre suport encara que no estiguin afiliades; aquest fet fa que no vegin la necessitat d'afiliar-se i, sobretot, pagar una quota.



Des d'Unió de Cooperatives ens hem proposat la recerca d'estratègies que permetin sostenir el projecte d'intercooperació que du a terme des dels seus inicis.

Mantenir l'estabilitat implica entendre que la Unió és un projecte imprescindible per al moviment cooperatiu de les Illes Balears perquè intenta cobrir les necessitats i demandes dels afiliats. Per això la seva estabilitat i la seva pervivència han esdevingut una prioritat.

Hem de seguir treballant de ferm per a les cooperatives de treball, per als grups promotors, per al moviment cooperatiu en general, i per la nostra comunitat, que pot veure en el moviment cooperatiu una via per afrontar les grans dificultats a què ens enfrontam diàriament. Des de la cooperació i el treball en xarxa.

Una altra prioritat és la incidència política de la nostra entitat davant els nous governs municipals i autonòmics sorgit després de les eleccions del mes de maig. Encara arrossegam les conseqüències del canvi de govern de l'any 2011, i és necessari marcar un full de ruta per no repetir l'experiència.

El Consell Rector

## LÍNIES I OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE LA UCTAIB

### 1. AUTONOMIA I INDEPENDÈNCIA

Potenciar una organització sòlida, representativa, eficient i autònoma.

- 1.1. Explorar noves formes de finançament diversificant les fonts.
- 1.2. Millorar l'organització interna i la gestió dels recursos.
- 1.3. Adaptació dels estatuts socials a la nova Llei de Cooperatives 5/20.
- 1.4. Revisar l'organització i el funcionament d'*Adecoop*.
- 1.5. Modificar els estatuts socials de la UCTAIB:



- Creació de sectorials territorials
- Atorgar poder notarial als membres del CR
- Adaptació a la nova llei.

## 2. EDUCACIÓ, FORMACIÓ I INFORMACIÓ COOPERATIVA

Difondre els valors cooperatius a tots els àmbits, garantir la informació i la formació dels cooperativistes i incidir positivament en la imatge socioempresarial de les cooperatives

- 2.1. Promoure la formació cooperativa a tots els nivells.
- 2.2. Millorar les eines de comunicació i de difusió cooperativa.

## 3. COOPERACIÓ ENTRE LES COOPERATIVES

Reforçar el sector, assegurant l'existència de cooperatives sòlides i competents, convençudes dels seus valors i dels de l'associacionisme cooperatiu, amb capacitat per organitzar serveis i projectes comuns i donar suport al desenvolupament de noves iniciatives.

Impulsar projectes intercooperatius.: plataforma conjunta de venda on-line, nou catàleg de cooperatives, campanya de filiació, jornades conjuntes...

- 3.1. Promoure la creació de sectorials per activitat econòmica i territorials dins l'estructura de la Unió.
- 3.2. Fomentar la participació de les cooperatives i dels cooperativistes en l'estructura de la Unió. Revisió del projecte *Amics de les Cooperatives*
- 3.3. Augmentar el nivell d'associacionisme cooperatiu.
- 3.4. Vertebrar el cooperativisme de les Illes Balears.



3.5. Millorar els serveis a les associades i adaptar-los a les seves necessitats reals.

## 4. INTERÈS PER LA COMUNITAT

Promoure la implicació i la participació del cooperativisme en la construcció d'un món més just i solidari.

4.1. Desenvolupar polítiques de compromís amb la societat.

4.2. Desenvolupar aliances amb l'entramat social de les Illes Balears.

4.3. Desenvolupar aliances amb el sector de l'economia social de les Illes Balears.

# ORGANITZACIÓ

## ORGANITZACIÓ POLÍTICA

### El Consell Rector i els interventors

La composició del CR ha sofert modificacions degut a les dimissions per motius personals, de la presidenta, MALENA Riudavets, i el vicepresident, Antoni Aguiló.

A partir de la reunió de CR de dia 24 de maig de 2023, el nou CR està format per les següents persones:

Càrrec	Nom	Cooperativa
President	Joan Manel Mulet	S. Coop. Gorg Blau
Vicepresident	Jaume Martorell	S. Microcoop. Productes derivats del cacau
Secretari	Rafel Fiol	S. Coop. Es Liceu
Tresorera	Catibel de la Fuente	ADECOOP



Càrrec	Nom	Cooperativa
Vocal 1	Jaume Llodrà	S. Coop. CIDE
Vocal 2	Victoria Gamboa	S. Microcoop. Prime Cover
Vocal 3	Juan Collante	S. Coop. Son Verí Nou
President Sectorial d'Ensenyament	Jaume Vicens	S. Coop. Es Lledoner
Interventor 1	Radosveta Kirilova	S. Coop. Es Liceu
Interventor 2	Maria Pizà	S. Coop. Mata de Jonc
Interventor 3		

### La Sectorial d'ensenyament

Els diversos **càrrecs** de la sectorial d'ensenyament, creada en el marc de la UCTAIB per millorar-ne la seva eficiència i poder donar un servei específic per a les cooperatives del sector de l'ensenyament, són:

Càrrec	Nom	Cooperativa
President	Jaume Vicens	S. Coop. Es Lledoner
Secretària	Francina Oliver	S. Microcoop. CIDE

### Àrees de gestió política i comissions de treball

Els diversos **càrrecs** que s'ocuparan aquest 2021 en les àrees de gestió política i comissions de treballs són els següents:

Àrees de gestió	Responsable polític
Relacions institucionals	Joan Manel Mulet
Administració i organització	Joan Collante



Àrees de gestió	Responsable polític
Comunicació	Jaume Martorell
Desenvolupament cooperatiu a Menorca	Joan Manel Mulet
Desenvolupament empresarial	Jaume Llodrà
Formació i promoció cooperativa	Catibel de la Fuente
Participació social i intercooperació	Jaume Llodrà
Sectorial d'ensenyament	Jaume Vicens
ADECOOP	Catibel de la Fuente

## Participació de la Unió de Cooperatives de Treball a entitats i organismes

La participació de la UCTAIB a les diverses entitats i organismes amb els que es relaciona habitualment s'articula d'acord amb la següent distribució de **càrrecs**:

Responsable	Organisme/Entitat
Joan Manel Mulet, titular Suplent: Catibel de la Fuente	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado – COCETA
Jaume Vicens- titular i Francina Oliver- Suplent	UECOE-FEDACES
Jaume Vicens, president de la sectorial d'ensenyament i Francina Oliver, suplent	Consell Escolar Autònom
Titular : Juan Manel Mulet Suplent: qualsevol membre del CR	Associació Mallorca Rural





Responsable	Organisme/Entitat
Titular: Suplent: Rafel Fiol	Consell de l'Economia social i el cooperativisme
Catibel de la Fuente (Presidenta)	ADECOOP
1 Juan Manel Mulet 2 Jaume Martorell 3 Jaume Vicens	Federació de cooperatives de les Illes Balears
Catibel de la Fuente	Mercat Social
Jaume Vicens (titular) i Rafel Fiol (suplent)	Consell social de la llengua
Jaume Vicens	Consell Escolar
Catibel de la Fuente	Estalvi Ètic Caixa Colonya

## ORGANITZACIÓ DELS RRHH

La UCTAIB organitza els seus recursos humans d'acord amb una eficient i equitativa distribució de les tasques per desenvolupar. Durant l'any 2023, les **funcions** es distribueixen de la següent manera:

Responsable
Joan Manel Mulet (President)
Jaume Vicens (President sectorial d'ensenyament)
Cati Bustos (Administració i comptabilitat)
Catibel de la Fuente (Orientació, formació i projectes)
Encarni Expòsito i Gabriel Enseñat (Assessor Fiscal)
Pere Palou (Assessor Laboral)
José M. Muñoz, Juanjo Talens i Juan González (Assessors jurídics)



## ACCIONS PROGRAMADES PER EIXOS

### EIXOS I ÀREES DE GESTIÓ

Les accions previstes per executar durant l'any 2023 es distribueixen segons les següents àrees de gestió:

EIX 1 - Relacions externes i organització interna

EIX 2 - Promoció i desenvolupament empresarial

EIX 3 - Comunicació i difusió

EIX 4 - Formació i educació cooperativa

A continuació s'exposen de manera detallada cada una de les **accions previstes**:

### 1. RELACIONS EXTERNES I ORGANITZACIÓ INTERNA

1. **Representar activament el moviment cooperatiu i mantenir una presència estable en la política pública** (reunions amb responsables polítics, presència a organismes consultius, redacció i/o esmenes a normatives, plans, programes o projectes, etc.).

#### **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Desenvolupament d'accions per millorar el diàleg amb les altres patronals, sindicats, UIB, entitats socials i culturals.

Seguiment de tots els programes educatius de les Conselleries: reutilització de llibres, Formació Professional, etc.

Representació al Consell Escolar Autonòmic, Consell Social de la Llengua, Consells Escolars Municipals i Insulars, Meses de negociació de les escoles concertades.



2. **Participar activament en organismes de referència del sector** (Federació de Cooperatives de Balears, COCETA, UECOFE, Mercat Social, Mallorca rural, etc.).

### **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Presència a les meses de diàleg social (Mesa de concerts, Mesa de millora de l'ensenyament concertat, Representació de FEDACES, CEIB, Col·laboració amb la FAPA-COAPA amb projectes com motxilles solidàries.

Col·laboració amb les Federacions de Cooperatives de Catalunya i País Valencià.

3. **Mantenir un sistema informàtic de gestió de la UCTAIB basat en el programari lliure.**

### **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Manteniment d'un servei conjunt per a les cooperatives d'ensenyament concertades per a la gestió de les xarxes informàtiques i altres necessitats informàtiques.

4. **Desenvolupar l'estratègia econòmica per a la viabilitat de la Unió a nivell d'explotació i de tresoreria.**



5. **Augmentar la recaptació de fons extraordinaris** (reformulació de la campanya “Amics de les cooperatives”, continuar amb la venda de la loteria per Nadal, establir noves accions de recaptació de fons extraordinaris.  
**Dinamització de nous convenis de col·laboració amb editorials, empreses, creació de cooperatives.**

6. Incidència política:

- Reunions amb la DG (convocatòria foment i difusió cooperativisme per entitats i per cooperatives i microcooperatives)
- Assistència als actes institucionals dels organismes de l'administració pública i privada
- Assistència al consell social de la llengua catalana
- Reunions amb partits polítics per presentar les nostres propostes per a les eleccions municipals i autonòmiques. MÉS, PSIB, PP, El Pi, CUP Palma del mes de maig i les general del mes de juliol

## **ACTUACIONS**

- **Incidència política:**

- Reunions amb la DG (convocatòria foment i difusió cooperativisme per entitats i per cooperatives i microcooperatives), propostes de millora (registre, comunicació...)
- Reunions amb presidència del govern, conseller de model econòmic, turisme i treball i conseller de fons europeus i l'Ibdona.
- Assistència als actes institucionals dels organismes de l'administració pública i privada.
- Assistència al consell social de la llengua catalana



- Reunions amb partits polítics per presentar les nostres propostes per a les eleccions municipals i autonòmiques. MÉS, PSIB, PP, El Pi, CUP Palma.

#### - **Relacions amb organitzacions de l'economia social:**

- Reunions amb la Federació (assemblea, nou CR i dia del cooperativisme), assistència a l'assemblea de COCETA, webinars amb COCETA (Reforma laboral, next generation, plans d'igualtat, reforma llei cooperatives), Mercat Social (assemblea, CR, projectes CIM, Pla director ES i llei de cooperatives), reunions junta directiva Mallorca rural.
- Participació en la redacció de la Llei de cooperatives de les Illes Balears 5/2023

#### - **Organització interna:**

- Nou CR.
- Actualització de l'organigrama i funció de cada un.
- Sectorial d'ensenyament

## 2. **PROMOCIÓ I DESENVOLUPAMENT EMPRESARIAL**

1. Consolidar un Punt d'informació de creació de cooperatives per a grups promotors que vulguin emprendre (fer major difusió del servei, promoció del borsí d'assessors col·laboradors en creació d'empreses).
2. Ampliar el nombre de cooperatives afiliades i consolidar una estratègia de desenvolupament a Menorca i Eivissa (amb major suport, estratègies de difusió i creació de cooperatives i actuacions d'intercooperació).
3. Augmentar l'atractiu per afiliar-se a la UCTAIB i cobrir les necessitats i expectatives de les cooperatives afiliades, especialment a les cooperatives que no són d'ensenyament (donar ofertes i beneficis en productes i serveis



acordats prèviament amb proveïdors, elaborar un catàleg pràctic de serveis de la UCTAIB, consolidació del borsí d'assessors i gestors especialitzats en assessorament jurídic, fiscal i laboral, potenciar la borsa d'ocupació i plataforma Empleacoop, donar informació constant sobre millores socials, econòmiques que puguin beneficiar a la cooperativa i als seus socis, així com canvis normatius).

### **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Dinamització i intercooperació entre les cooperatives d'ensenyament mitjançant els grups intercooperatius. **Potenciació de nous grups intercooperatius**

Consolidar el projecte de divulgació del model cooperatiu a l'àrea de l'educació infantil (0-3 anys).

Visibilitzar les cooperatives d'ensenyament a través de debats, jornades i accions intercooperatives que mostrin la fortalesa del moviment.

4. **Promoure el treball intercooperatiu i les relacions entre cooperatives** (posada en marxa de projectes comuns entre cooperatives, foment de la proximitat entre sectorial i cooperatives afiliades, desenvolupar jornades de promoció empresarial per a les cooperatives afiliades, promoure l'ús de la banca ètica i social entre les cooperatives a través de Cajamar, Caixa Enginyers i Caixa Colònia, com a diferents models de banca ètica.

### **ACTUACIONS**

- Convenis
- Campanya Afiliació
- Marxandatge



## **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Reforç de la identitat de les cooperatives d'ensenyament (realització d'una jornada d'educació infantil, difusió de l'oferta educativa de totes les cooperatives afiliades, organització del concert Solidari de Musicoop, organització del certamen literari de cooperatives d'ensenyament, participació als Jocs Florals de Catalunya).

Difusió del model cooperatiu als centres d'ensenyament (aplicació del material didàctic "Coneix les cooperatives de treball" a les cooperatives d'ensenyament, i col·laboració amb la revista Còdol).

Jornades intercooperatives.

- Campanya comunicació
- Reunions a Menorca amb cooperatives i microcooperatives
- Dia del cooperativisme. Premi Coop.
- Intercooperació: Networquing microcooperatives, Nit de les Cooperatives.
- Sectorial d'ensenyament : Còdol, Reunión gerents, presidents i assemblees sectorial.
- Concert Solidari, Certamen Literari, Postal de Nadal.
- Creació de cooperatives i microcooperatives
- Consultes orientació

## **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Consolidar l'edició de la Revista Còdol.

- Jornades



- Visites a Menorca i Eivissa.
- Fira de les cooperatives i microcooperatives
- III Nit de les cooperatives.
- Projecte d'adaptació dels estatuts socials a la Llei de Cooperatives IB 5/2023 de les cooperatives i microcooperatives associades i de la UCTAIB.

### 3. COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ

1. **Augmentar la visibilitat del moviment cooperatiu mitjançant esdeveniments de promoció i difusió** (celebració del Dia Internacional del cooperativisme a Balears, participació en la Fira de Mercat Social, , xerrades a centres d'ocupació i treball com Palma Activa, Ajuntaments o altres col·lectius, organització de tallers d'autoocupació per a joves, aprofitament d'altres espais de difusió).

#### **PARTICULAR PER A LA SECTORIAL D'ENSENYAMENT**

Disseny de cursos de formació per a les cooperatives d'ensenyament dirigit al seu professorat.

Reconeixement dels crèdits en formació que atorga la Conselleria d'Educació i Cultura i homologació dels cursos.

2. **Augmentar la presència online de la UCTAIB i de les cooperatives afiliades** (augmentar l'ús del portal web de la Unió, augmentar la presència a les xarxes socials de Facebook, Instagram, Twitter o LinkedIn, augmentar el coneixement de la marca Som cooperativa).





### 3. **Augmentar la visibilitat de la UCTAIB i de les cooperatives afiliades**

(promoció del catàleg de cooperatives afiliades, fer pública l'opinió del sector i augmentar la presència en els mitjans de comunicació a través de rodes de premsa o comunicats de premsa, desenvolupar canals de comunicació amb altres comunitats, campanya d'afiliació, campanya de marxandatge)

## **ACTUACIONS**

- Campanya d'afiliació
- Vídeo Viure en Cooperativa.
- Sectorial d'ensenyament: Còdol
- ADECOOP: 25 de novembre i 8 de març
- Notes de premsa
- Loteria de Nadal

## **4. FORMACIÓ I EDUCACIÓ COOPERATIVA**

1. Execució del Pla de Formació Cooperatiu 2023 i elaboració del Pla de formació cooperativa 2024.
2. **Consolidar la formació a la UCTAIB per als socis de les cooperatives** (aprofundiment en el model i reunió amb els responsables de formació de les cooperatives associades per coordinar les accions formatives, execució i gestió de la formació bonificada per a cooperatives).

## **ACTUACIONS**

- Formació bonificada: Iniciació a la cooperativa
- Formació CIM: RRI, ODS



- Formació COCETA: Motivacoop
- Tallers a escoles i instituts
- Sectorial: cursos homologats i formació bonificada.

## **ACTUACIONS PRIORITÀRIES**

- ADAPTACIÓ D'ESTATUTS PER A COOPERATIVES I LA UCTAIB
- PLA DE FORMACIÓ
- AFILIACIÓ DE COOPERATIVES I MICROCOOPERATIVES
- ATENCIÓ ESPECIAL A LES COOPERATIVES DE MENORCA I D'EIVISSA I FORMENTERA.
- TASQUES DE MANTENIMENT DEL LOCAL SOCIAL: PINTURA, BARRERA, IL·LUMINACIÓ...
- INAUGURACIÓ DE L'AULA DE FORMACIÓ MIGUEL ÀNGEL CABEZA, MICHUM.
- CONCERT SOLIDARI
- TRANSFORMACIÓ D'EMPRESSES MERCANTILS EN COOPERATIVES
- INCIDÈNCIA POLÍTICA: MANTENIMENT DE LES AJUDES I FUNCIONAMENT DEL REGISTRE DE COOPERATIVES.